



OBSERVATORIO DE LA
REALIDAD SOCIAL
ERREALITATE SOZIALAREN
BEHATOKIA

TALLER SOBRE FONDOS EUROPEOS (ENTIDADES SOCIALES)

Principales ideas y recomendaciones a partir de las experiencias inspiradoras







El Taller de formación sobre fondos europeos 2021, dirigido a profesionales que trabajan en entidades sociales, forma parte del II Ciclo de Workshops del Observatorio de la Realidad Social.

Ha consistido en una serie de actividades formativas realizadas a través de un aula virtual, y de la celebración de dos actividades sincrónicas, un taller de intercambio entre los profesionales participantes, y un coloquio de experiencias inspiradoras, en el que entidades sociales de distintas características con experiencia en la gestión de fondos europeos y la internacionalización han compartido sus aprendizajes y los han discutido con los participantes.

Este documento sintetiza las principales ideas, claves de éxito y recomendaciones surgidas de esta conversación.

1. Necesidades detectadas por entidades sociales en el territorio

Las necesidades identificadas por las personas participantes en el taller se relacionan principalmente con:

 la situación de las personas en el entorno rural	 la necesidad de digitalización
 mejora de los programas de inclusión activa	 sostenibilidad de las entidades
 cambios de modelo de atención (centrada en la persona y desinstitucionalización)	 creación de alianzas para la puesta en marcha de proyectos transformadores

2. Motivaciones y necesidades para iniciar el camino en fondos europeos

Partiendo del estudio de las experiencias de dos entidades sociales con mayor recorrido en este ámbito, se han extraído algunas ideas de las motivaciones y necesidades que las llevaron a iniciar un camino con fondos europeos:

Internacionalización y conexión con Europa

- ▶ Conocer a otras instituciones y redes que comparten retos comunes en España y en Europa.

Mejora de los servicios de atención a las personas

- ▶ Promover la transformación de los servicios sociales para alinearlos más al enfoque de derechos humanos.

Aprendizaje, mejora continua e innovación

- ▶ Buscar nuevo conocimiento sobre cómo abordar y atender las situaciones y necesidades complejas de las personas, con el foco en la mejora de la calidad de vida.
- ▶ Conseguir financiación para I+D.
- ▶ Intercambio de aprendizaje y búsqueda de la innovación.

Desarrollo de nuevas alianzas

- ▶ Reforzar la colaboración público-privada para mejorar la intervención con las personas.
- ▶ Pilotar nuevos métodos de intervención (ej. nuevos manuales, herramientas, metodologías de trabajo directo con las personas, etc.).

3. Ventajas y dificultades encontradas en la gestión de fondos europeos



Ventajas

- ✓ Permite abrirse a nuevos métodos de intervención y conocer otras experiencias.
- ✓ Permite lograr visibilidad y prestigio a nivel europeo a través de proyectos destacados.
- ✓ Abre una vía para la mejora de nuestros programas y servicios.
- ✓ Es una vía para conseguir nueva financiación.
- ✓ Permite promover un mayor compromiso para llevar a cabo proyectos innovadores.
- ✓ Permite consolidar relaciones duraderas con socios y aliados, y avanzar en nuevas propuestas de colaboración.
- ✓ Genera cambios en la cultura de trabajo de las organizaciones, incorporando la dimensión europea y la apertura a nuevas posibilidades.

Dificultades

- ✓ Es complicado encontrar los socios idóneos para generar alianzas y colaborar en proyectos con intereses o enfoques compartidos.
- ✓ Las convocatorias europeas son competitivas y la tasa de éxito de los proyectos es baja.
- ✓ Se necesitan competencias lingüísticas.
- ✓ Se requiere flexibilidad para viajar y participar en eventos europeos o internacionales.
- ✓ Es necesario desarrollar una forma de trabajo colaborativa para generar alianzas que permitan compartir conocimiento.
- ✓ Fondos como el FSE+ están muy enfocados al empleo por los altos niveles de desempleo de España, atendiendo en menor medida otros retos.
- ✓ En general hay una falta de experiencia y personal para iniciarse en los fondos europeos.

4. Claves de éxito y recomendaciones

A raíz de la reflexión realizada, se han identificado algunas claves de éxito en el uso de fondos europeos por parte de entidades sociales que permiten formular una serie de recomendaciones destinadas a mejorar las posibilidades de impulsar proyectos europeos y aumentar su éxito. Las hemos agrupado bajo las áreas:



Relación con las Administraciones Públicas

- ✚ Involucrar a las Administraciones Públicas en nuestros proyectos: tanto a nivel de objetivos y compromisos, como en la realización de actividades como viajes de estudio e intercambio de experiencias.
- ✚ Promover la firma desde la Administración de la carta de apoyo al proyecto europeo.
- ✚ Mostrar o visibilizar a las administraciones que su apoyo a un proyecto puede contribuir a transformar un reto a los que ellas misma enfrentan (conexión entre los retos de las entidades sociales y las administraciones).
- ✚ Compartir experiencias de éxito a nivel nacional e internacional con las administraciones.
- ✚ Compaginar la función de incidencia con la prestación de los servicios.
- ✚ Buscar un refuerzo del diálogo, especialmente desde las redes y plataformas, con los administradores del FSE+ para hacer propuestas innovadoras con esos fondos.

Equipo

- ✚ Implicar todo lo posible al conjunto de la organización en los proyectos europeos, evitando crear una unidad específica para estos fondos, al menos al inicio.
- ✚ Identificar y desarrollar el talento interno de la organización, poniendo en valor su conocimiento y experiencia, y contribuyendo a que los aprendizajes permanezcan en ella.
- ✚ Promover que el conocimiento generado a nivel europeo permee en el resto de la organización.

Inicio del camino

- ✚ El acceso a financiación no debe ser la principal motivación, sino la búsqueda de innovaciones y el compartir conocimiento y experiencias con otras organizaciones a nivel europeo.
- ✚ El camino europeo requiere ilusión, motivación y a veces alguna inversión inicial para impulsarlo.

- ✚ “Mirar hacia adentro y después hacia afuera”, partir de las necesidades y retos estratégicos que enfrentamos en nuestra entidad y no sólo en los requerimientos del programa. Entender la financiación europea como un apoyo es crucial.
- ✚ Hacer seguimiento de la agenda política europea (estrategias, recomendaciones, planes de acción...) y participar en conferencias y eventos europeos.
- ✚ Conectar los retos identificados en nuestra organización con las corrientes europeas e internacionales (generalmente reflejadas en documentos escritos), e identificar convocatorias que se alineen con dichos retos (cruce entre la necesidad y la oportunidad de la convocatoria).
- ✚ Atreverse con los idiomas y aprovechar las oportunidades para practicar.
- ✚ Una experiencia positiva identificada es el uso del Servicio de Voluntariado Europeo (actualmente Cuerpo Europeo de Solidaridad) para trabajar las competencias lingüísticas e introducir la cultura internacional en la organización, acogiendo personas de otros países de la UE con formación en áreas que podrían aportar valor a la organización.

Colaboración

- ✚ Identificar y participar en redes europeas alineadas con nuestros intereses de trabajo, teniendo en cuenta que algunas están más centradas en la incidencia política y otras en cómo se prestan los servicios.
- ✚ Dedicar tiempo al *networking*.
- ✚ Colaborar con entidades que atienden necesidades similares o compartidas, aunque no sean necesariamente de nuestro ámbito específico.
- ✚ Identificar aliados también a nivel nacional para incorporarlos a los proyectos que vamos a diseñar e implicar también a otras entidades de nuestro entorno, siendo generosos en la colaboración.
- ✚ Promover la colaboración entre entidades más experimentadas y aquellas que lo son menos para que se adquiriera experiencia y formación.